



Bilancio Sociale 2025

Numeri, Persone e Comunità.

Società Cooperativa Sociale ETS

Il 2025 in Sintesi

€ 8,12 M

Valore della Produzione

+13% rispetto al 2024, con un utile di esercizio positivo e prudente (€ 8.572).



254

Lavoratrici e Lavoratori

In crescita di 35 unità. Il motore operativo della cooperativa.



263.764

Ore Lavorate

Il traguardo più alto nella storia di Borgorete.



63%

Impronta Mutualistica

Lavoratori che hanno scelto di essere anche soci.



Governance e Leadership Democratica

Il Consiglio di Amministrazione

Leadership al Femminile

Circa i 2/3 del gruppo di gestione complessivo è composto da donne.

Un assetto che bilancia esperienza storica e rinnovamento, mantenendo l'identità mutualistica.



Gestione Diffusa



Gestione Diffusa e Partecipata

Circa 20 soci sono coinvolti attivamente e quotidianamente nella conduzione generale dell'ente.

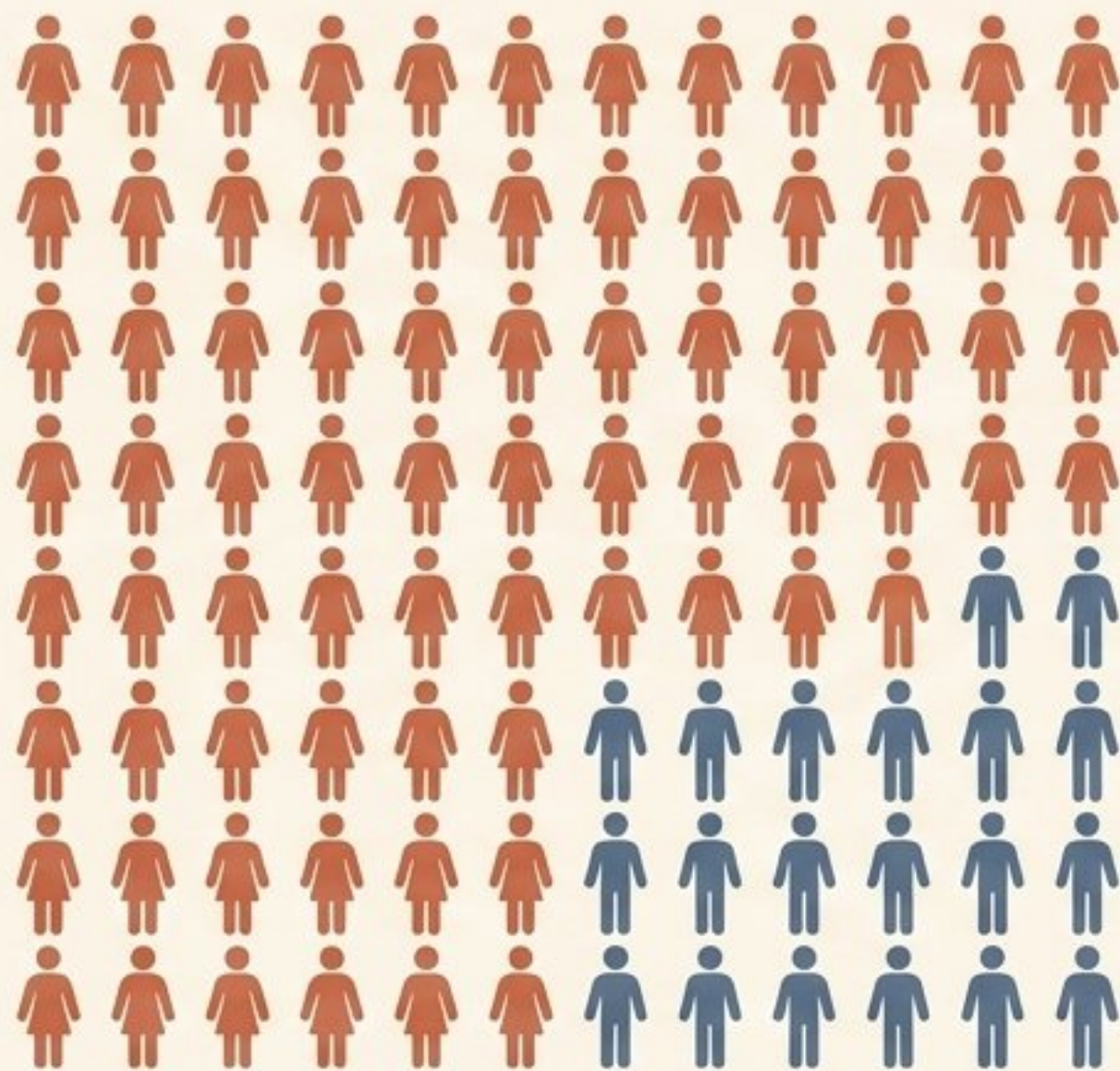
La Nostra Base Sociale



L'energia generativa della cooperativa: non solo un dato statutario, ma persone che condividono responsabilmente il cammino.

Le Persone di Borgorete

254 Lavoratrici e Lavoratori (+35 unità nel 2025)



73,2% Donne
(186 lavoratrici)

26,8% Uomini
(68 lavoratori)



Una scelta orientata alla **stabilità occupazionale.**

Per specifiche esigenze progettuali o sostitutive.



Welfare & Cura: Il Progetto M.A.M.M.E.

Menzione speciale alle iniziative interne di welfare: oltre **10 convenzioni** attive (salute, sport, famiglia) per il miglioramento della conciliazione vita-lavoro.

L Ecosistema Connesso

Il Valore del Tempo: Un Anno Record

2024

248.508



2025

263.764

+6,14%



14.178

Ore Maternità (+78,24%)

Racconta indirettamente una cooperativa abitata da una popolazione giovane e supportata nei percorsi di vita familiare.



8.544

Ore Malattia (-5,31%)

Lieve calo, indicatore di monitoraggio costante sul benessere organizzativo.

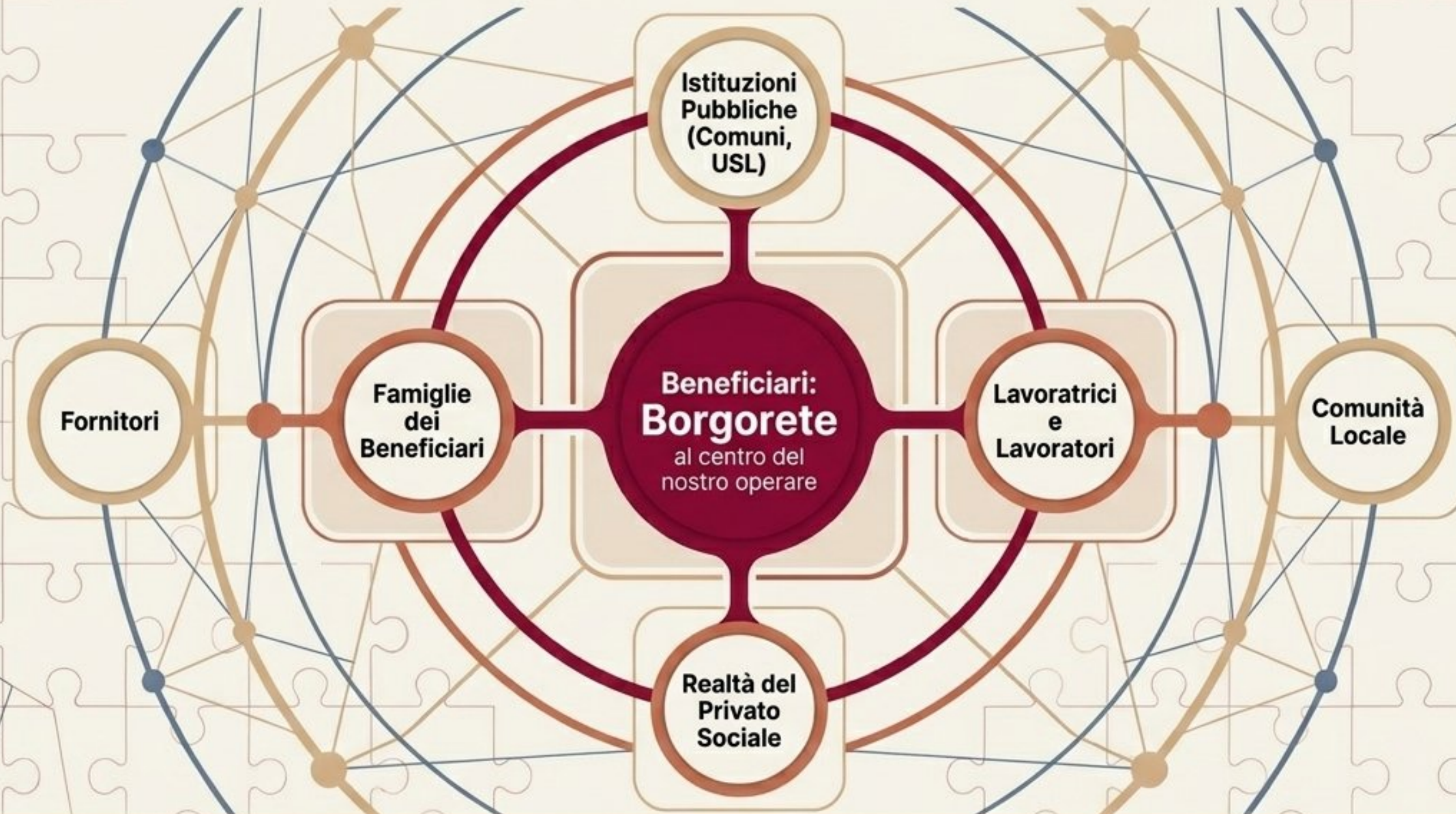


528

Ore Infortunio

Monitoraggio attivo sulla sicurezza sul lavoro.

L'Ecosistema Multistakeholder



Il welfare non è solo erogazione di prestazioni, ma costruzione di legami sociali e attivazione di reti di prossimità.

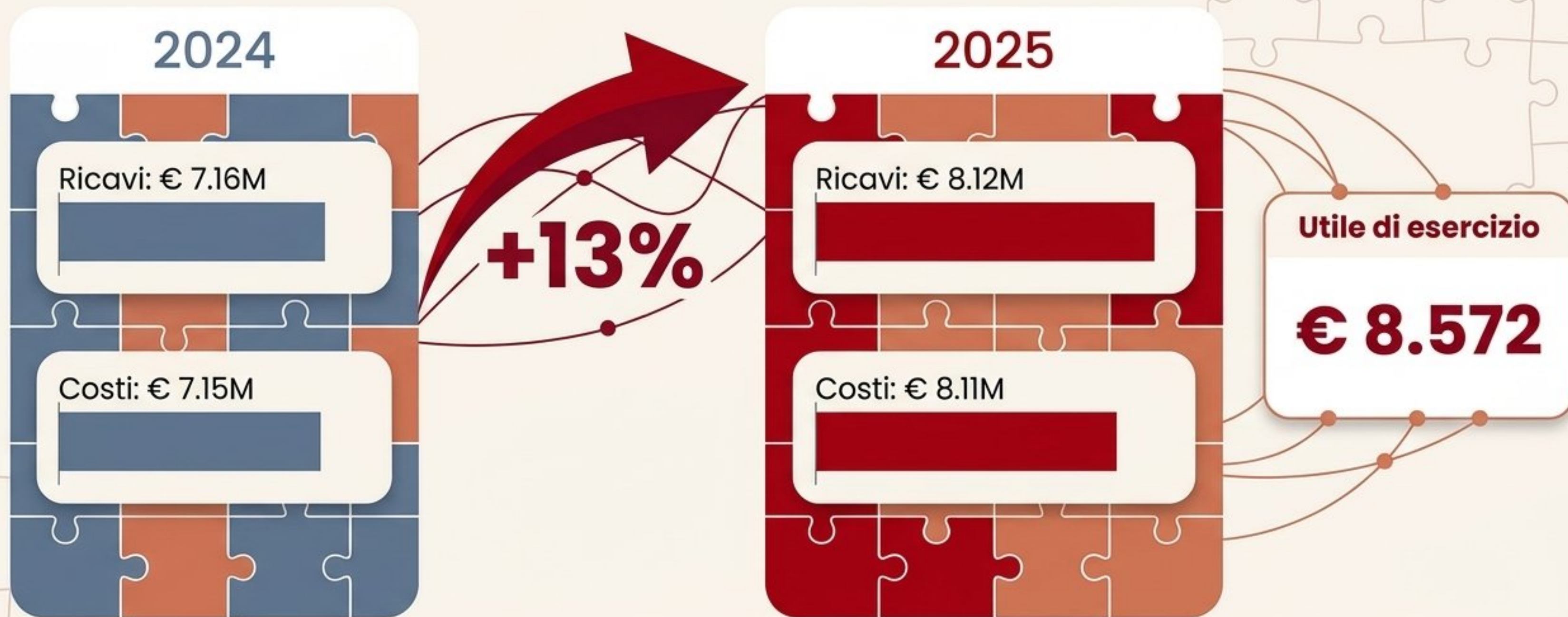
Matrice delle Aree di Intervento

Area Operativa	Ricavi (€)	Margine/Perdita (€)	Margine (%)
Disabilità	1.667.000	+81k	5%
Progetti	1.395.000	+18k	1%
Minori e Giovani	1.200.000	-185k	-15%
Salute Mentale	1.100.000	-17k	-2%
Emergenza e Tratta	872.000	+37k	4%
Infanzia	861.000	-13k	-2%
Housing e Ins. Lavoro	743.000	+60k	8%
Dipendenze	132.000	+9k	7%
PNRR Anziani	83.000	-2k	-2%



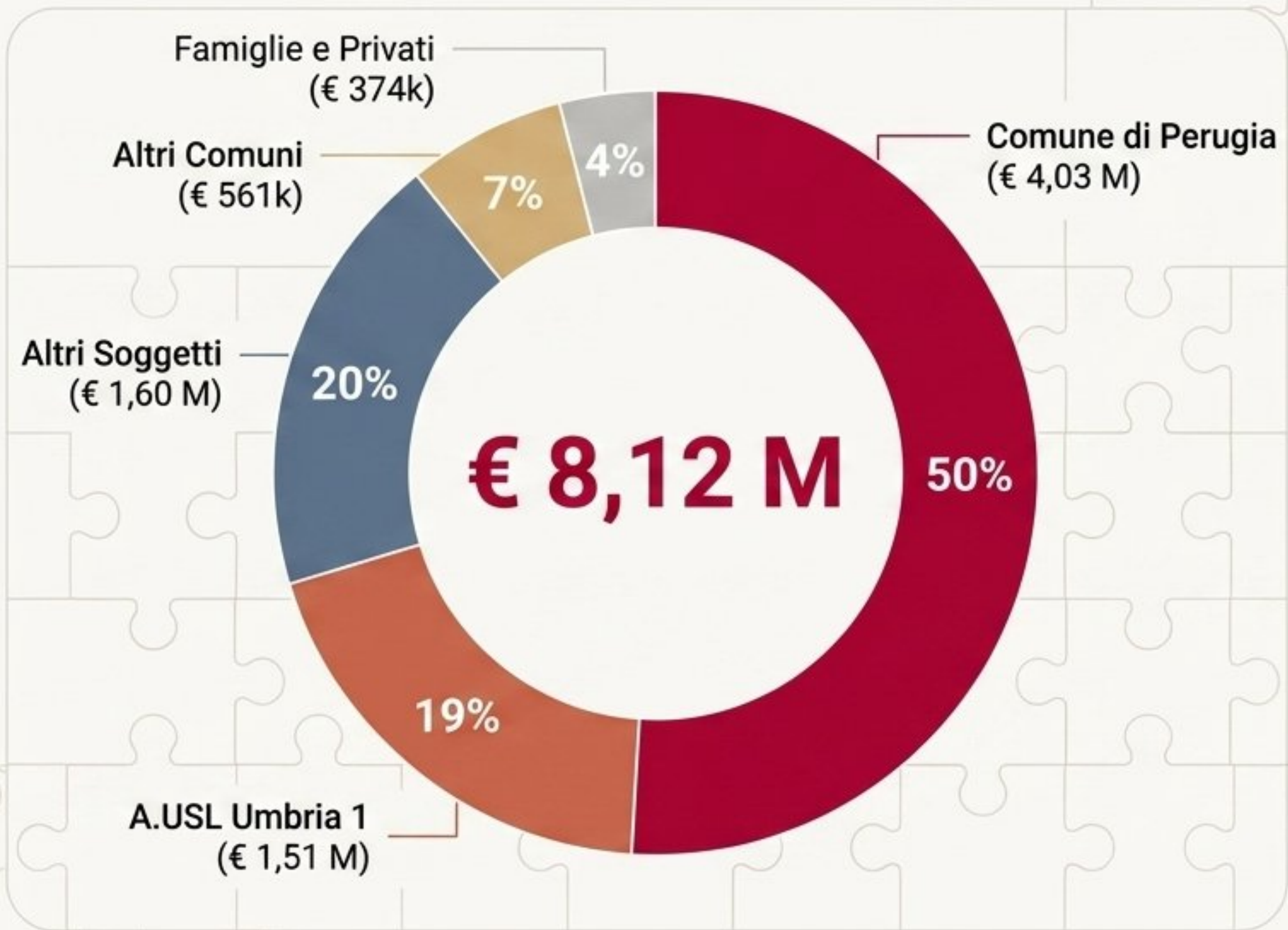
L'equilibrio complessivo permette di sostenere aree strategiche ad alta intensità educativa ma a marginalità negativa (es. Minori e Giovani).

Panoramica Finanziaria 2025



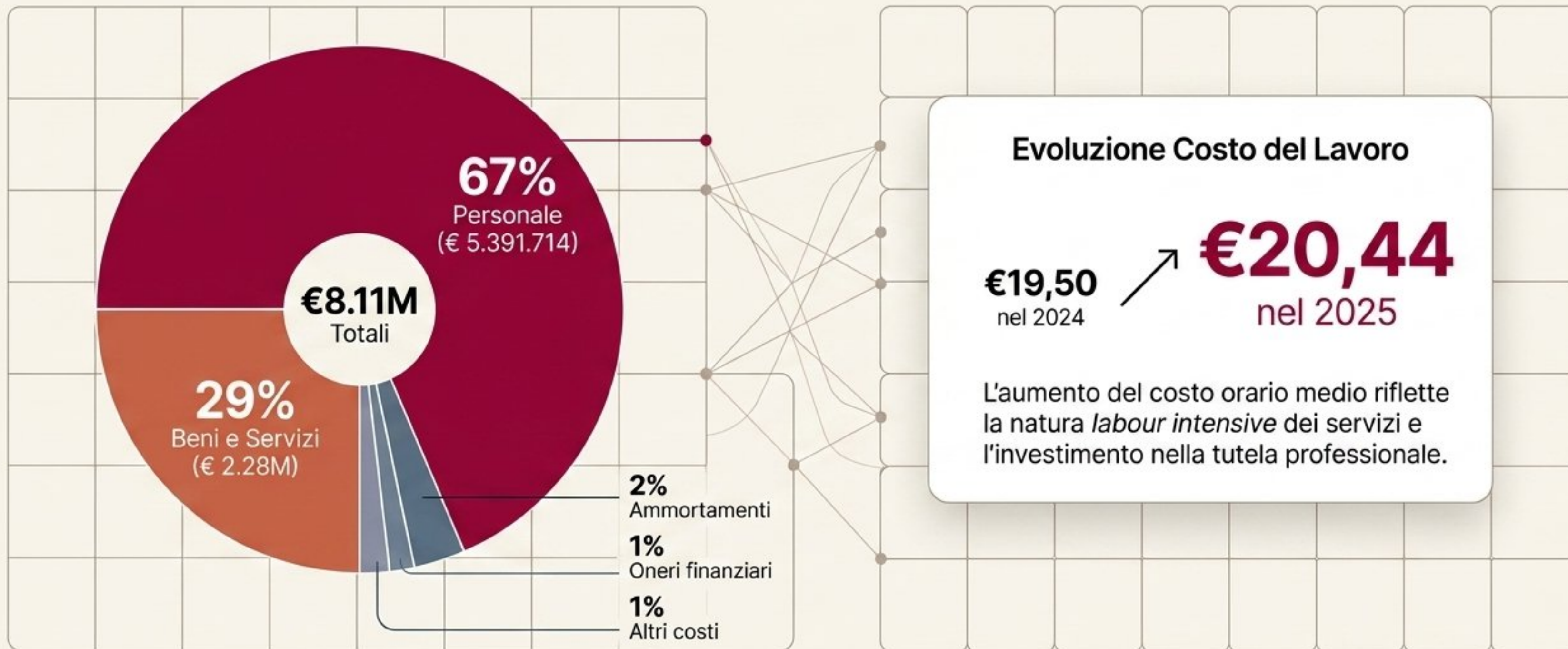
In un contesto di inflazione e pressione sui margini, la cooperativa assorbe l'aumento dei costi mantenendo l'equilibrio economico e garantendo la continuità dei servizi.

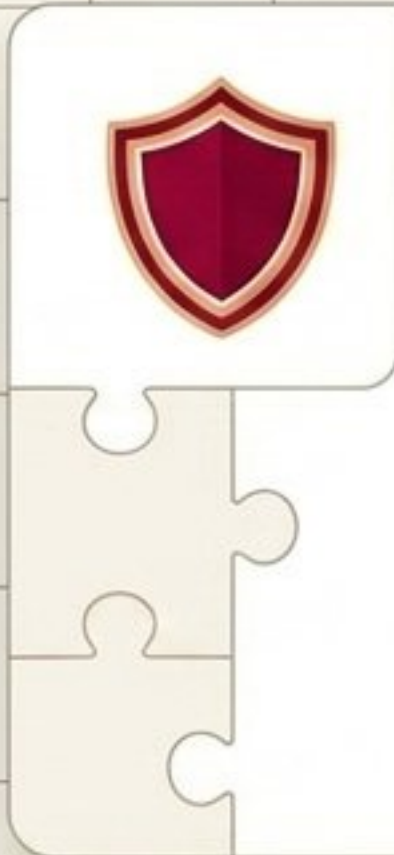
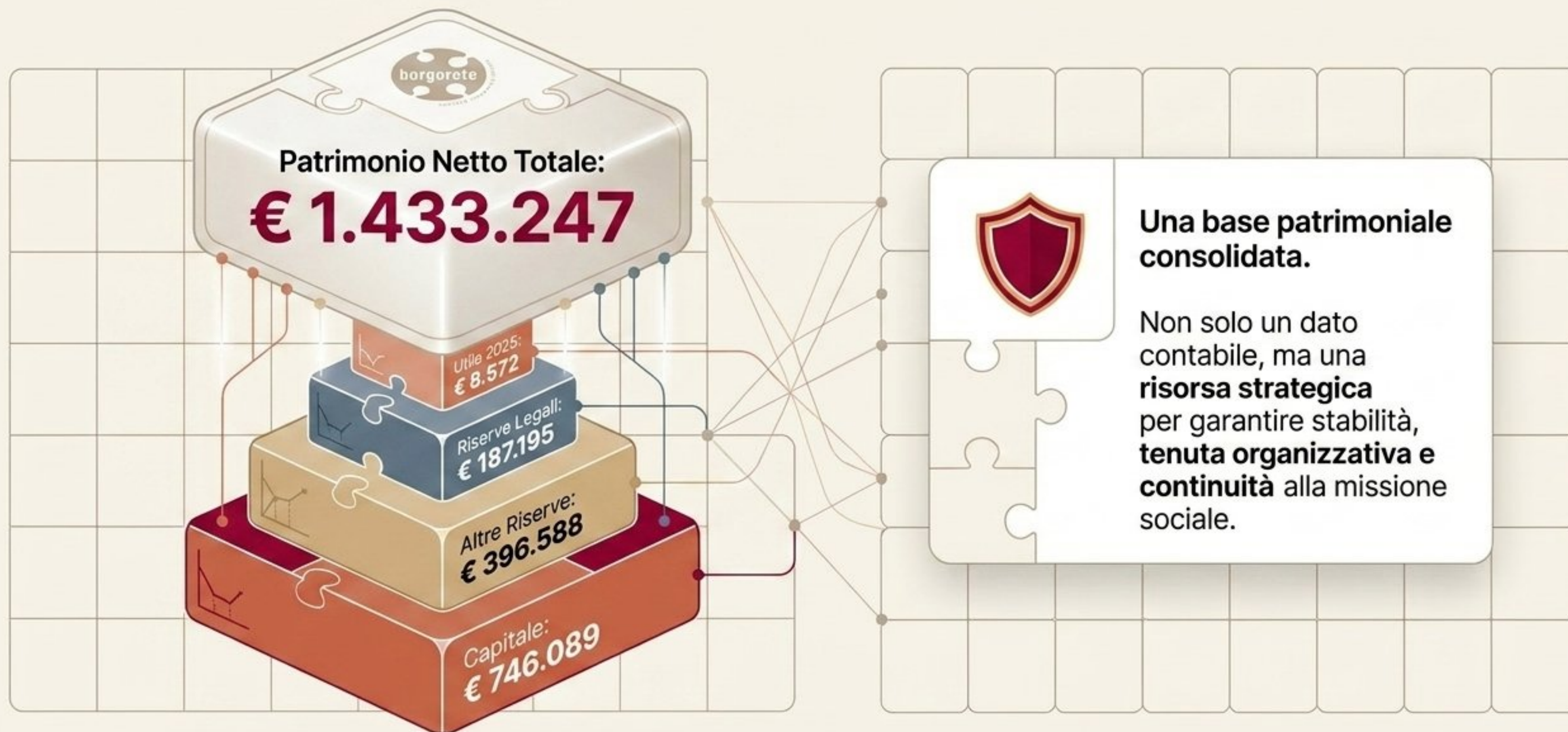
Origine delle Risorse



La forte dipendenza dagli enti pubblici (Comune e USL) conferma il ruolo di Borgorete come partner infrastrutturale insostituibile nel sistema di integrazione socio-sanitaria locale.

La Struttura dei Costi: Investire nella Cura





Una base patrimoniale consolidata.

Non solo un dato contabile, ma una **risorsa strategica** per garantire stabilità, **tenuta organizzativa e continuità** alla missione sociale.

1. Pressione Economica



Inflazione persistente, incremento dei costi energetici e l'aumento contrattuale del costo del lavoro erodono i margini gestionali.

2. Ricerca del Personale



Difficoltà sistemica nel reperimento e nella tenuta delle professionalità educative e socio-sanitarie.

3. Marginalità Ridotta



Necessità di mantenere l'equilibrio economico in servizi ad alta intensità relazionale dove i margini sono strutturalmente contenuti.

Prospettive 2026: Continuiamo a Progettare

Sviluppo Servizi

- Nuovo appalto Area Emergenze Sociali.
- Rinnovo contrattuale per l'appalto ASD (fino al 2028).
- Assistenza sociosanitaria Anziani (Fondi PNRR).

Borgo Student Hub



Specs Box

2.672 mq
commerciali.

Investment Box

Acquisto **€1,25 M**
+ Lavori **€770 K**
+ Arredi **€150 K.**